

27. November 2017 – 5. Fachtagung Beteiligung an der Energiewende  
Rheinland-Pfalz, Transferstelle Bingen



# Konfliktmanagement im Spannungsfeld Naturschutz und Energiewende

Dr. Bettina Knothe

# Übersicht

- I. Das KNE und sein Beratungsangebot.
- II. Über was mit wem wann kommunizieren?
- III. Vereinbarkeit von Naturschutz und Energiewende.
- IV. Anforderungen an Kommunikation und Verhandlung.
- V. Konfliktmanagement in Naturschutz und Energiewende.

- I. **Das KNE und sein Beratungsangebot**  
Rechtsform und Selbstverständnis | Arbeitsfelder und Aufgabenbereiche
- II. Über was mit wem wann kommunizieren?
- III. Vereinbarkeit von Naturschutz und Energiewende
- IV. Anforderungen an Kommunikation und Verhandlung
- V. Konfliktmanagement in Naturschutz und Energiewende

## **Entstehung und Rechtsform**

- Eröffnung: Juli 2016.
- Unabhängige Einrichtung.
- Trägerin: Michael Otto-Stiftung für Umweltschutz.

## **Selbstverständnis**

- Neutralität.
- Ansprechpartner für alle Akteure der Energiewende.
- Versachlichung der Debatten und Vermeidung von Konflikten.
- Bedarfs- und Nachfrageorientierung .

## Arbeitsfelder und Aufgabenbereiche

- EE-Anlagen (**Onshore-Windenergie**, Solarenergie, Bioenergie).
- Potenziell auch Wasserkraft, Stromtrassen und Speicher.
- Anknüpfungspunkte: Planung, Genehmigung, Bau und Betrieb.



Fachinformation



Konfliktberatung



Fachdialoge

# Arbeitsfelder und Aufgabenbereiche



## Fachinformation

- Beantwortung **Fach-Anfragen** (Einzelpersonen, Institutionen),
- **Wissensdokumente** (Steckbriefe, Synopsen; Dossiers/FAQ),
- **Fachgespräche** zur Fundierung von Wissensdokumenten,
- **Vorträge** (Fortbildungsangebot und auf Anfrage),
- **Fachveranstaltungen** (u. a. Maßnahmen zur Kollisionsvermeidung, Horstschutz).



# Arbeitsfelder und Aufgabenbereiche



## Fachdialoge

- Neutrale Gestaltung und Moderation bedarfsorientierter Dialoge, die Austausch, Meinungsbildung und Einigungsprozesse ermöglichen.
- Langfristige Fachdialoge:
  - ♦ Fachdialog „Energiewende in Landschaften mit UNESCO-Welterbe“,
  - ♦ Fachdialog „Qualitätssicherung von Fledermausgutachten“.
- Kurzfristige **Sondierungs-** und **Fachgespräche**.



© Hoexter Tourismus.

# Arbeitsfelder und Aufgabenbereiche



## Konfliktberatung

- Mediatorenpool: Fortbildung und Vernetzung.
- Konfliktprävention:
  - ♦ Beratung zu Prozessgestaltung (Zielgruppe: Unternehmen, Institutionen, Verbände),
  - ♦ Vorträge und Seminare (Fortbildungsangebot und auf Anfrage).
- Beratung:
  - ♦ Telefonische Erstberatung (Konflikteinschätzung); Beratung vor Ort,
  - ♦ Vermittlung von Mediatorinnen und Mediatoren.





- I. Das KNE und sein Beratungsangebot  
Rechtsform und Selbstverständnis | Arbeitsfelder und Aufgabenbereiche
- II. Über was mit wem wann kommunizieren?  
Ein Beispiel aus der Fallberatung | Konfliktlinien | Zielkonflikte
- III. Vereinbarkeit von Naturschutz und Energiewende
- IV. Anforderungen an Kommunikation und Verhandlung
- V. Konfliktmanagement in Naturschutz und Energiewende

# Über was mit wem wann kommunizieren – ein Beispiel aus der Fallberatung



# Zielkonflikte

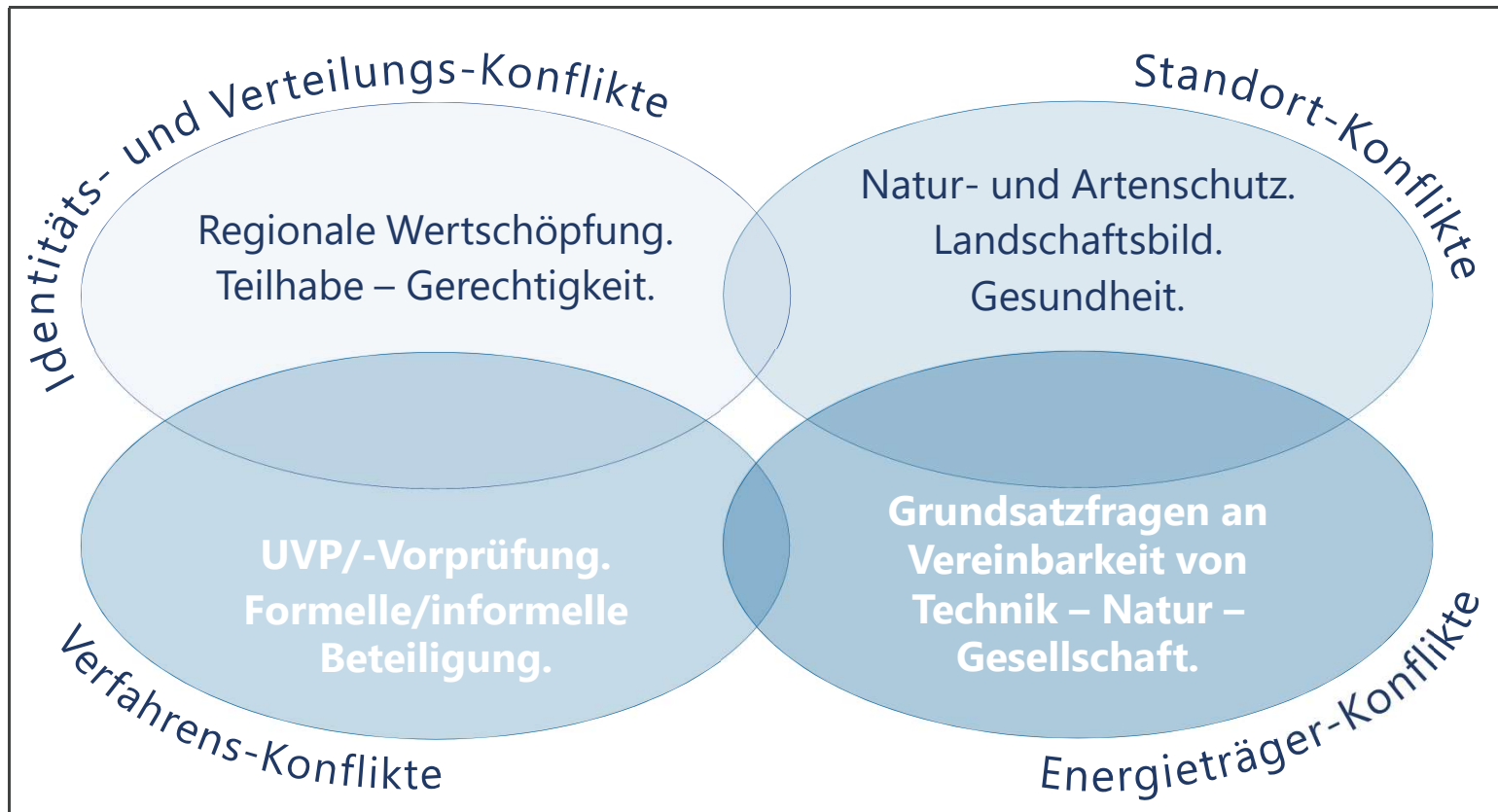
Wertverlust der  
benachbarten Immobilie.

Geruch.  
Lärm.  
Emission gesundheits-  
gefährdender Stoffe.

Transparenz  
Informationsverfügbarkeit  
und im Verfahren.

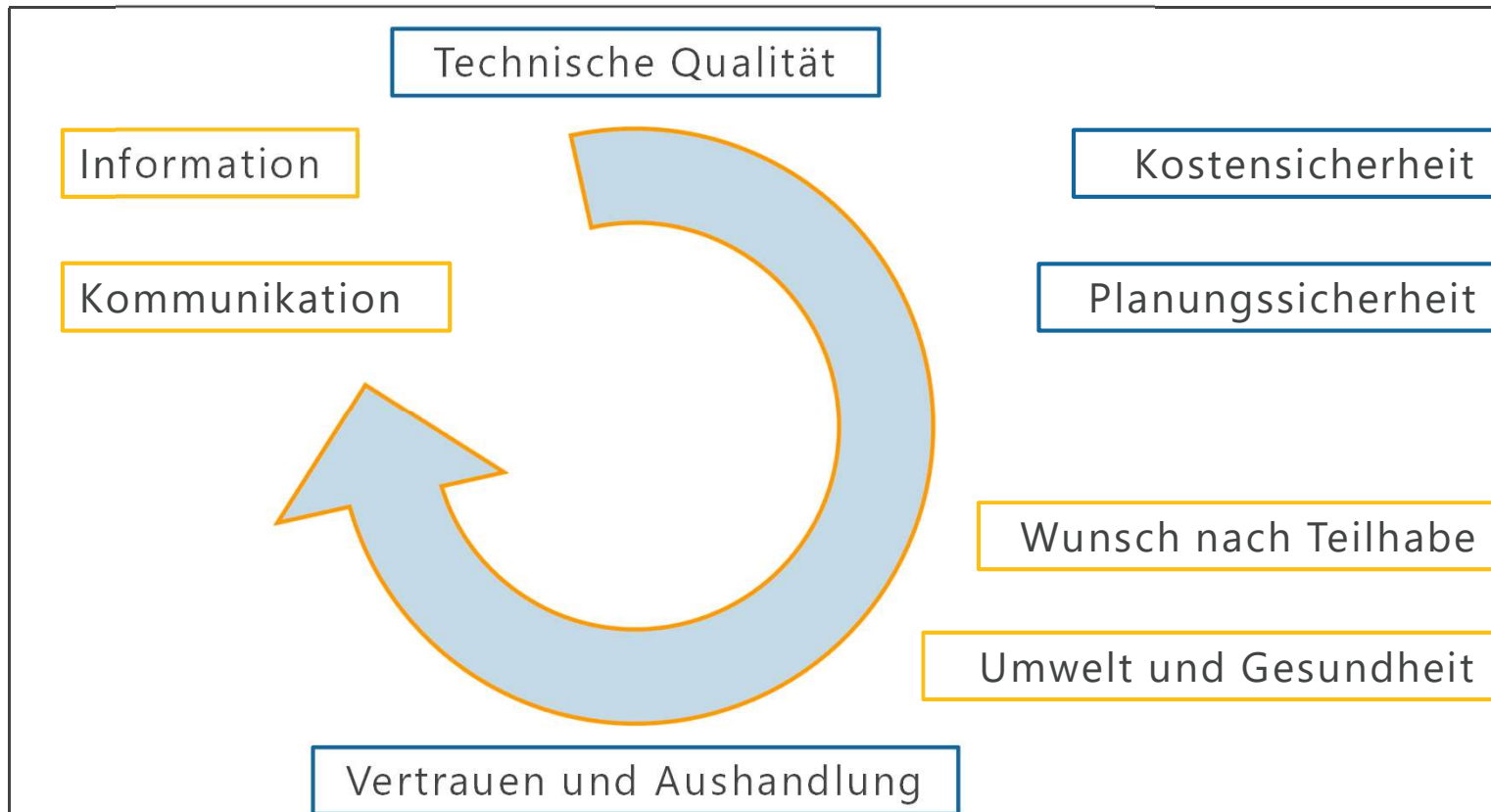
Biogasanlage als Förderung  
von Intensivlandwirtschaft.

# Zielkonflikte



- I. Das KNE und sein Beratungsangebot  
Rechtsform und Selbstverständnis | Arbeitsfelder und Aufgabenbereiche
- II. Über was mit wem wann kommunizieren?  
Ein Beispiel aus der Fallberatung | Konfliktlinien | Zielkonflikte
- III. Vereinbarkeit von Naturschutz und Energiewende**  
Herausforderungen und Potenziale | Anpassungsbedarfe
- IV. Anforderungen an Kommunikation und Verhandlung
- V. Konfliktmanagement in Naturschutz und Energiewende

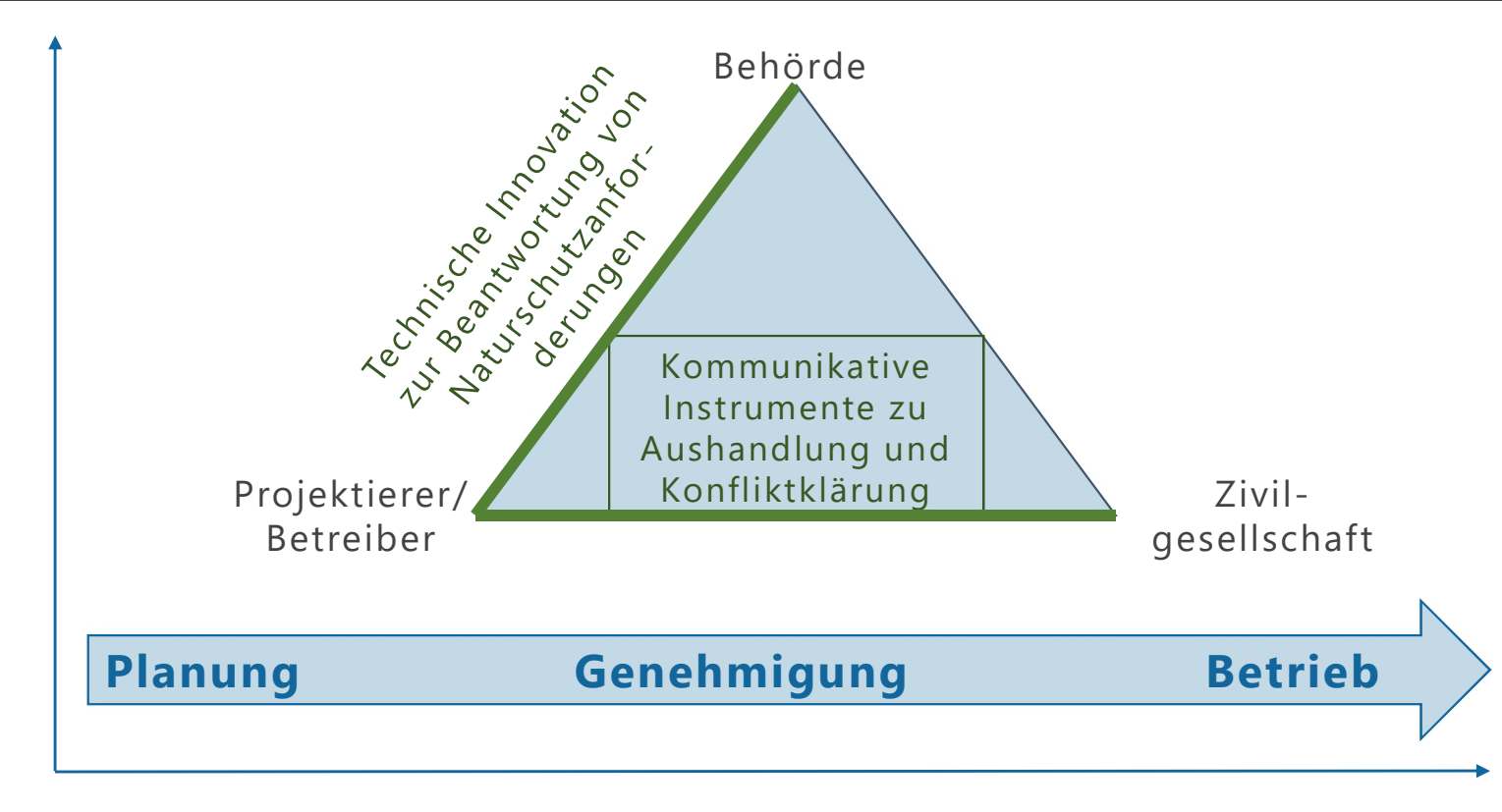
# Vereinbarkeit von Naturschutz und Energiewende



## Herausforderungen und Potenziale

- Längere Planungszeiträume,
- erweitertes einzubeziehendes Akteursfeld,
- steigende Planungsunsicherheit.
  - Aber auch ...
- differenzierte und umfangreichere arten- und naturschutzrelevante Datenbasis,
- Erfahrung in Anbahnung und Gestaltung regionaler und lokaler Energiekooperationen und damit
  - ♦ Methoden zur Stärkung von Akzeptanz,
  - ♦ Sicherung nachhaltiger Fortschreibung der Installation vor Ort.

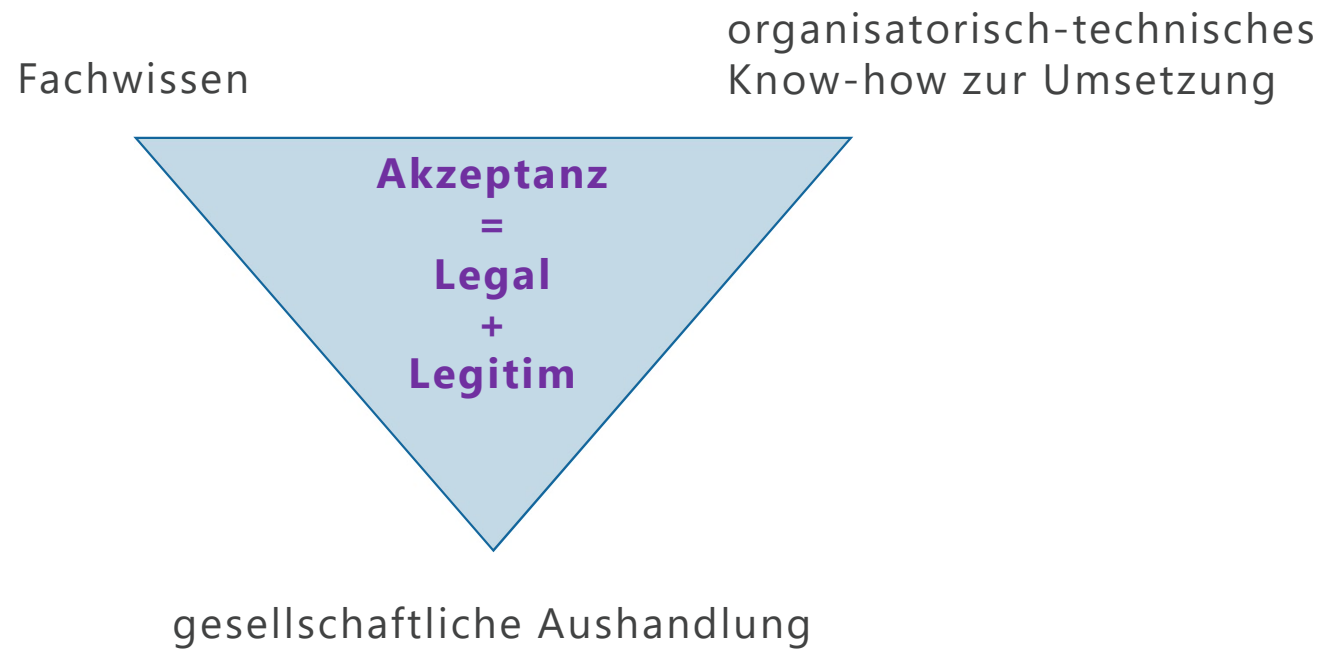
# Anpassungsbedarfe der Instrumente



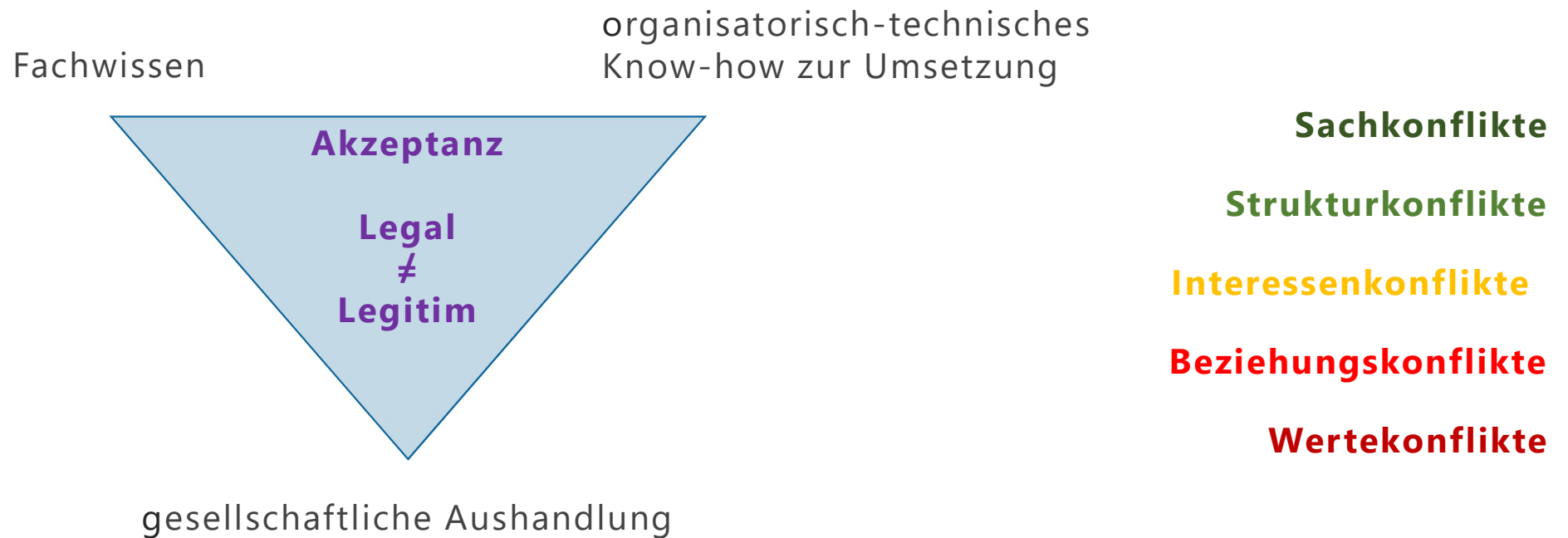


- I. Das KNE und sein Beratungsangebot  
Rechtsform und Selbstverständnis | Arbeitsfelder und Aufgabenbereiche
- II. Über was mit wem wann kommunizieren?  
Ein Beispiel aus der Fallberatung | Konfliktlinien | Zielkonflikte
- III. Vereinbarkeit von Naturschutz und Energiewende  
Herausforderungen und Potenziale | Anpassungsbedarfe
- IV. Anforderungen an Kommunikation und Verhandlung**  
Akzeptanzdilemma | Konflikttypen | Aushandlungsraum
- V. Konfliktmanagement in Naturschutz und Energiewende

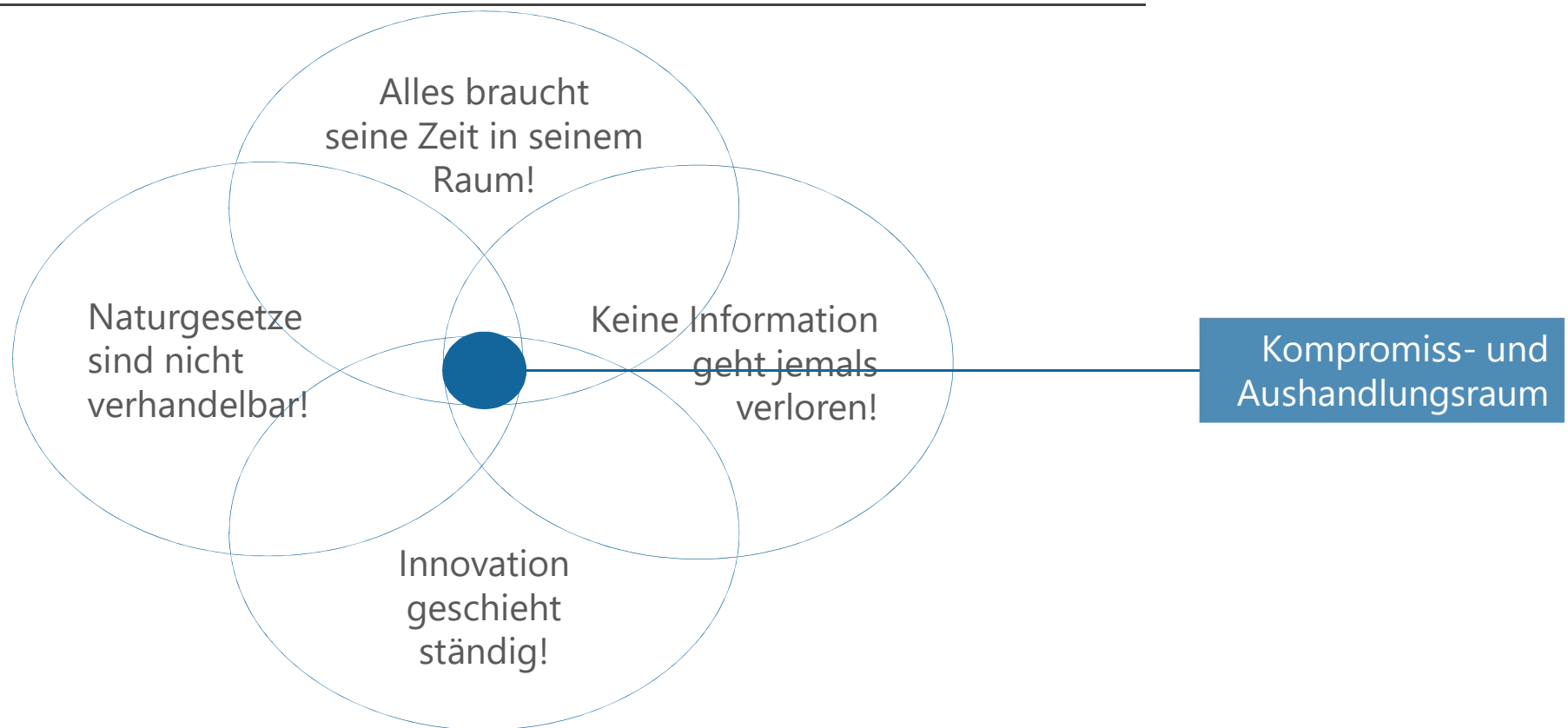
# Akzeptanzdilemma



# Konflikttypen



# Aushandlungsraum



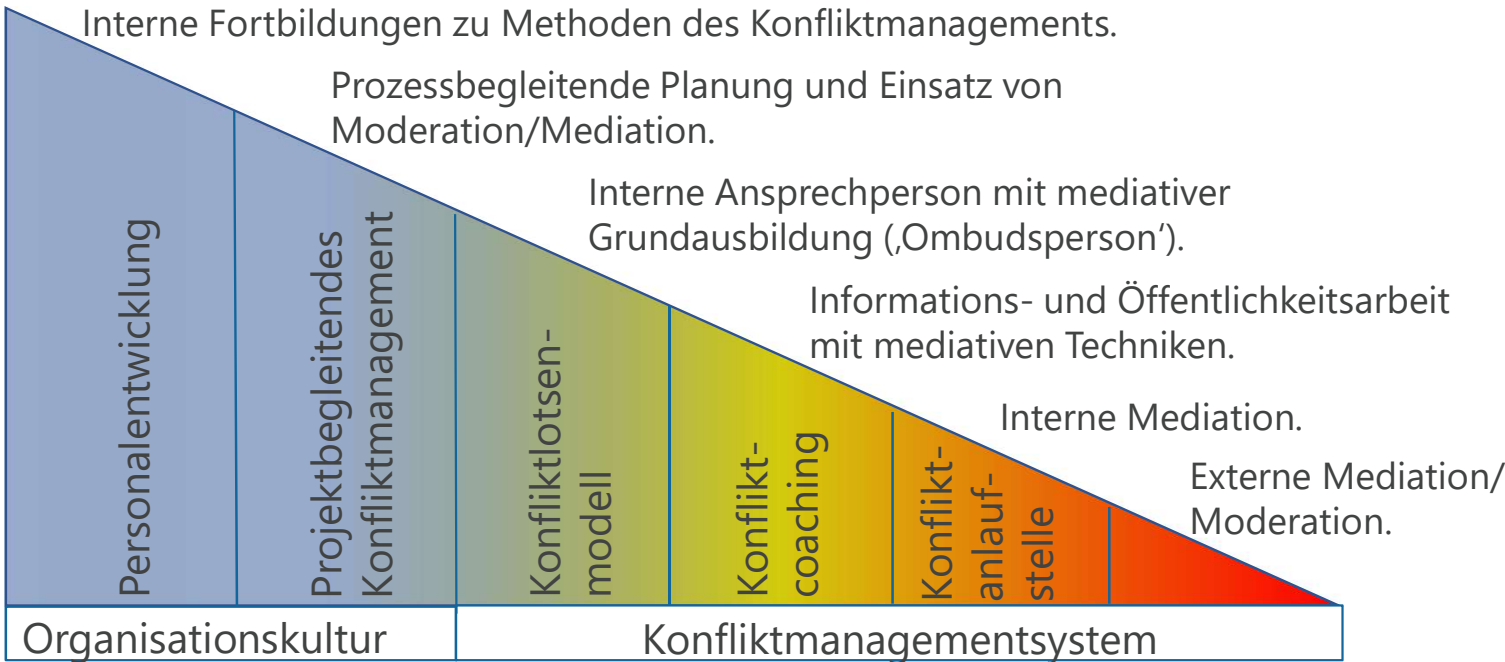
- I. Das KNE und sein Beratungsangebot  
Rechtsform und Selbstverständnis | Arbeitsfelder und Aufgabenbereiche
- II. Über was mit wem wann kommunizieren?  
Ein Beispiel aus der Fallberatung | Konfliktlinien | Zielkonflikte
- III. Vereinbarkeit von Naturschutz und Energiewende  
Herausforderungen und Potenziale | Anpassungsbedarfe
- IV. Anforderungen an Kommunikation und Verhandlung  
Akzeptanzdilemma | Konflikttypen | Aushandlungsraum
- V. **Konfliktmanagement in Naturschutz und Energiewende**  
**Organisationsaufgabe | Aus der Zukunft geschaut**

# Konfliktmanagement als Organisationsaufgabe

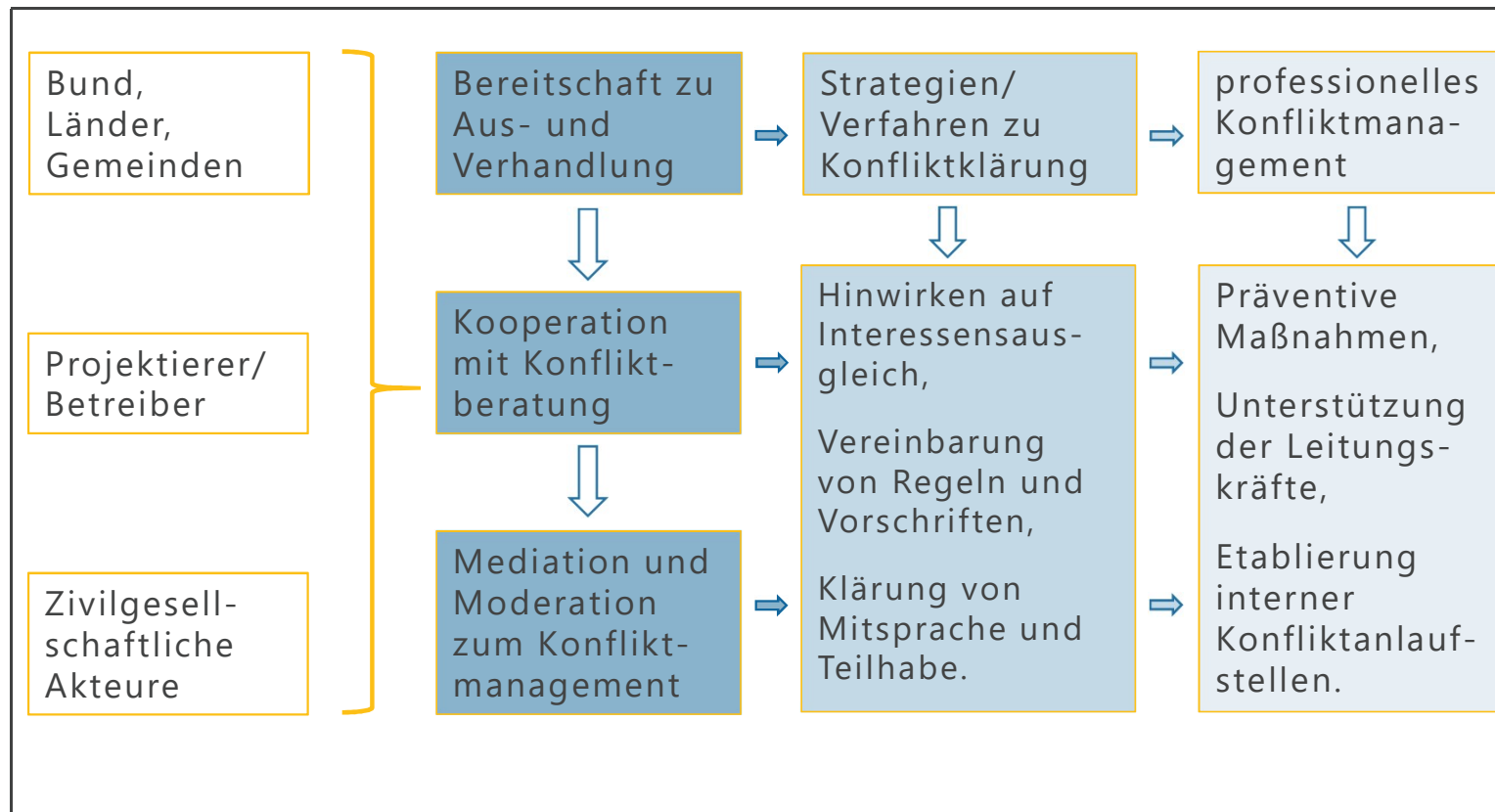


## Handlungsoptionen

## Eskalationsgrad



# Konfliktmanagement – aus der Zukunft geschaut




Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Kontakt zum Kompetenzzentrum Naturschutz und Energiewende:

**Dr. Bettina Knothe**

 +49 30 – 7673738-30

 [bettina.knothe@naturschutz-energiewende.de](mailto:bettina.knothe@naturschutz-energiewende.de)

 [www.naturschutz-energiewende.de](http://www.naturschutz-energiewende.de)




## Hinweis (Disclaimer)

Die KNE-Präsentation wird nur zur internen Verwendung zur Verfügung gestellt. Für eine Weiterleitung oder Veröffentlichung ist die Zustimmung des Kompetenzzentrums Naturschutz und Energiewende erforderlich.

Kontakt zum Kompetenzzentrum Naturschutz und Energiewende:

**Dr. Bettina Knothe**

 +49 30 – 7673738-30

 [bettina.knothe@naturschutz-energiewende.de](mailto:bettina.knothe@naturschutz-energiewende.de)

 [www.naturschutz-energiewende.de](http://www.naturschutz-energiewende.de)